

نیازمندی: به وجود رهبران در بهداشت همگانی

داخلی و جراحی

ويراستار: مريم عاليخاني فوقاليسانس

بودجه، شناخت و حمایت عمومی، تلاشهای بهداشت همگانی را ضایع می کند. بعلاوه در آن به کمبود رهبری مؤثر در نظام موجود تأکید شده است. این مشکل درونی بسیار جدی می باشد زیرا رهبری بسیار خوب برای اطمینان از کسب منابع مالى كافى جهت رفع نيازمنديهاى بهداشت همگانی ضروری است.

این گزارش به طور روشن شـرح میدهد که کمبودهای مردمی در

Downloaded from http://journals.tums.ac.ir/ at 12:17 IRST on Saturday October 6th 2012

رهبری مؤثر ابرای تدارک منابع کافی در بهداشت همگانی مورد

گزارش اخیر مؤسسه پزشکی در مورد آینده بهداشت همگانی شامل توصيههاى بسيار عالى براى فعاليت پرستاری بهداشت همگانی است این گزارش همگام با مشخص نمو دن بسیاری از موفقیتهای بهداشت هـمگاني، بـه تشريح روشهايي مے پردازد کے رهبران بهداشت همگانی با تکیه بر آنها می توانند مأموريت خود را در جامعه به انجام رسانند. در این بررسی مأموریت بهداشت همگانی به صورت تأمین مصالح جامعه توصيف شده است، تا بدين ترتيب سلامت افراد جامعه

نیاز است.

تضمين شود.

كانون فعاليت يرستاري بهداشت همگانی بر روی نیازهای گروههای خاصی از جمعیت متمرکز شده است. بسیاری از افراد این حرفه خودشان به جمعیت خاصی از جامعه یا کسب محدوده جغرافیایی

بهداشت

ترجمه: فاطمه عباسى مرنى فوقليسانس

خاص علاقهمند هستند. تلاش رهبر بهداشت همگانی باید در جهتی باشد که با برنامههای بهداشت همگانی نیازهای جامعه را پوشش دهد.

آمو زش بهداشت همگانی باید با توجه به اطلاعاتی که از طریق ب___ رسیهای اپ_یدمیولوژیکی و میزانهای مرگ و میر و تولد و تعیین نیازهای برآورده نشده بدست مي آيد، انجام شود ولي يک رهبر موفق باید آگاه باشد که بررسی و شناخت و تصميمگيري وي نبايد تنها بر روی علوم فیزیکی یا خشن مثل اییدمیولوژی و یا پاتولوژی استوار باشد بلکه باید بر روی علوم لطیف مانند جامعه شناسی یا روان شناسی و انسان شناسی نیز استوار باشد، زيرا لازمه اجتماعي شدن كادر حرفهای بهداشتی، تأکید بر واقعیتهای علمی به عنوان پایهای جهت اخذ تصميمات بهداشت هــمگانی است زیـرا پـزشکان و یر ستاران و سایر کادر بهداشتی ممكن است نگرشي اتخاذ كنند كه سدی در مقابل رهبری مؤثر باشد.

دیدگاههای مردم عادی از بهداشت جامعه خودشان برحسب عقاید، ارزشها و ایدئولوژی آنها درباره جامعه شکل میگیرد که ممکن است کاملاً با دیدگاه افراد کادر بهداشت همگانی متفاوت باشد مثلاً تدارکات خدمات تنظیم خانواده برای جوانان فعال از نظر جنسی نمونهای از این شکل است.

اطلاعات اپیدمیولوژیکی بیانگر ایس نکته است که دستیابی به خدمات کنترل موالید می تواند میزان حاملگی را در جامعه جوان کاهش دهد، اما اگر رهبر بهداشت همگانی چنین برنامه خدماتی را بدون در نظر گرفتن عقاید جامعه و ارزشهای انان درباره تمایلات جنسی جوانان ارائه دهد، احتمالا ین برنامه مورد دهد، احتمالا این برنامه مورد حمایت مردم جامعه قرار نمی گیرد و اگر اجراء شود با خطر شکست روبرو خواهد شد. این گونه اتفاقات اعتبار رهبران بهداشت همگانی را عتبار رهبران بهداشت همگانی را کاهش می دهد.

مدل پیشنهادی کمیته آی.او.ام کمههوم تشخیص نیازهای جامعه را از دیدگاه مردم روشن میکند. این کمیته عملیات اساسی مؤسسات بهداشت همگانی را شامل بررسی و شناخت، ایجاد خطمشی و اعتماد معرفی کرده است.

تسوانایی رهبران بهداشت همگانی در ایجاد شرایطی که مردم بتوانند در آن سالم باشند به وسیله گسترش تعاریف، از بررسی و شناخت جامعه، افزایش یافته است زیرا با انجام یک بررسی وسیع از جامعه، اطلاعاتی کسب می شود که به افراد کادر بهداشت همگانی در شناخت درک عملی جامعه و مردم و مقامات رسمی کمک میکند. همچنین اگاهی رهبران از عوامل همچنین اگاهی رهبران از عوامل بهداشتی و غیربهداشتی رویاروی جامعه را افزایش می دهد.

تئوری پرستاری تـوصیه مـیکند

که پرستاری بالینی بیمار را به عنوان یک کل در نظر دارد، به همین ترتیب نیز پرستاری بهداشت همگانی باید تمرکز بر روی تمام جامعه داشته باشد. در هر دوی این موارد آنچه که بر یک بُعد از بیمار یا جامعه تأثیر میگذارد بر کل ابعاد نیز مؤثر می باشد.

عقیده فریس و هندیچ آ (۱۹۸۱) در مورد پرستاری جامعه این بود که بسررسی و شناخت باید شامل بررسی الگوهای عملکردی در یک جامعه باشد، بعلاوه برآوردی از بهداشت که به صورت تحریکی برای انجام فعالیت عمل میکند و سیستم سازمانی حمل میکند و فعالیت و عادات جامعه برای مقابله فعالیت و عادات جامعه برای مقابله شود. هدف روشن ساختن عقاید و ارزشهای اساسی جامعه است نه ارزشهای اساسی جامعه است نه تنها درباره بهداشت، بلکه در مورد بسیاری دیگر از مسائل.

اســـپرادلی ^۶ فــهرستی را کـه راهنمای مدیر پرستاری در بررسی و شناخت جامعه میباشد تهیه کرد. مــتغیرهای قابل بــررسی جـهت بررسی جامع جامعه در فهرست سازگاری اسپرادلی گنجانده شده بودند. کلمه جامع ^۵ برای این استفاده شده بـود کـه جـهت دستیابی بـه اهداف رهـبری بـهداشت هـمگانی بررسی و شناخت هر یک از متغیرها به منظور تعیین مسائل بـهداشتی و غیربهداشتی رویاروی جامعه انجام

مى شود. يك بررسى جامع مى تواند فهرستی از مسائل بهداشتی، اجتماعي و اقتصادي جامعه را فراهم كند. اين فهرست جامع به رهبر کمک میکند که خطمشی را اتخاذ كند، با اين اطمينان كه توجه و منابع جامعه را جلب كند و در جهت تأمين سلامت جامعه در حل مسائل اقــتصادي و اجــتماعي جـامعه مشاركت داشته باشد.

درست همانطوری که یک پرستار موفق رابطهای اطمینان بخش با بیمارش برقرار می سازد، یک رهبر موفق پرستاري بهداشت جامعه نيز فردی است که اطمینان جامعه را به دست مي آورد.

گام بعدی تدوین مقررات بهداشتی بر اساس مشکلات مشخص شده است:

دخالت دادن رهبران آگاه به مشکل در این فرآیند ضروری است، رهـبر مـوفق يـرستاري بـهداشت جامعه باید در سازماندهی و دخالت دادن ایس مدیران در جهت حل مشكل مهارت داشته و از هنر سازگاری برخوردار باشد. اشتباه متداول در بین افراد مبتدی در کار با گروههای اجتماعی این است که تنها دوستان یا حامیان خود را به کار میگمارند در حالی که دعوت از افراد مختلف با دیدگاههای متفاوت برای مدیر ماهر فرصت هدایت گروه جهت تشکل و سازگاری را فراهم می کند. در غیر این صورت احتمال عدم انجام كار توسط ماموران انتخابي افزايش يافته و ممکن است منجر به ایجاد تعارض آشکار شود.

بررسي جامع جامعه

مذهب

اولین قدم در بررسی جامعه ارائه

تعریفی از جامعه است، جامعه مى تواند مفهومي ازيك سيستم اجتماعی، یک مکان و گروهی از مردم باشد.

مردم جامعه

جامعه به عنوان مكان

برای مثال ارائه کنفرانس تحت

عنوان مرگ عدهای از کودکان در اثر

زخم گلوله مؤثرتر از عنوان

پیشگیری از حوادث یا آموزش

زبان قابل درک آنهاست.

پیشگیری است.

محدود جامعه منابع و امكانات بهداشتي تركيب جغرافيايي گیاهان و جانوران محيط ساخته دست بشر خانەسازى

12:17 IRST on Saturday October 6th 2012

در انتشارات محلی بهتر می توان پی به مشکلات بهداشتی برد تا در چهارچوب برنامههای بهداشتی. این پوشش مطبوعاتی می تواند منجر به حمایت بیشتر جامعه شود و متضمن ارتباط مداوم با جامعه، در دسترس بودن و تدارک اطلاعات آموزشی و در نظر گرفتن طیف کلی مسائل جامعه است، حتى انهايي كه به بهداشت همگانی وابسته نیستند.

جزء مهم دیگر مطرح در رهبری مؤثر، اعتماد است. درست همان طوری که یک پرستار موفق با بیمار خود ارتباطی مبتنی بر هدف برقرار میکند، رهبر پرستاری جامعه نیز باید اعتماد جامعه را به دست آورد، به همین جهت دانش علمی تنها برای او کافی نیست بلکه رهبر پرستاری بهداشت جامعه باید از مهارت كسب مشاركت جامعه نيز برخوردار باشد. یک راه رسیدن به این هدف ایجاد و ادامه برقراری پس از بررسی وسیع جامعه یک لیست کامل به دست منی آید که پرستار بهداشت جامعه به عنوان یک رهبر باید در جهت ایجاد سیستمی برای اولویت دادن به مشکلات به جامعه كمك كند. اين سيستم، تصمیمگیری مقامات رسمی را در مورد انعکاس نیازهای جامعه آسانتر

رشد و كاهش جمَعيت در طول

مشابه با بررسی، تعیین خطمشی باید از دیدگاه مشکلات بهداشتی صورت گیرد و نه از دیدگاه برنامههای بهداشتی. هدف اصلی در برقراری ارتباط با مردم استفاده از

شماره نهم ـ تابستان ۱۳۷۳

ارتباط با جامعه و رهبران آن است، بدین معنی که باید قابل دسترس بود، آموزش اطلاعات ضروری را فراهم کرد و یا در صدد رفع تمام مشکلات جامعه بود ـ حتی آنهایی که به بهداشت جامعه وابسته نیستند.

جامعه به عنوان سیستم اجتماعی

سیستم بهداشتی
سیستم فامیلی
سیستم اقتصادی
سیستم آموزشی
سیستم مذهبی
سیستم رفاهی
سیستم سیاسی
سیستم تفریحی
سیستم قانونی
سیستم ارتباطات

برقراری ارتباطی مناسب با گروههای مختلف محتاج قابل اعتماد بودن و اشتیاق به مشخص نمودن کلیه جوانب یک موفقیت است. این امر تصمیمگیرندههای جامعه را قادر میسازد که پی آمدهای یک تصمیم را پیشبینی کنند و احتمال موفقیت تصمیمات را افزایش می دهد.

بالاخره برای آینده بهداشت همگانی پیشنهاد شده که رهبر بخش بهداشت عمومی مدرک دکتری در رشته های بهداشتی را داشته باشند. این پیشنهاد به دلیل مطرح نکردن نیاز رهبران به داشتن مهارت دارای ضعف بود. به پیشنهاد رومر^۶ روش جدیدی برای تربیت مدیران واحدهای بهداشتی باید اتخاذ شود.

آماده سازی علمی علاوه بر علوم بهداشت همگانی باید شامل مدیریت و علوم سیاسی و اجتماعی نیز باشد.

مطالب یاد شده مورد تأکید بسیار در تمام برنامههای آموزش دکتری و فسوق لیسانس رهبران پرستاری بهداشت همگانی می باشد. مشخصات و مهارتهایی که در رهبری پرستاری بهداشت جامعه مؤثر است عبارتند از:

ـ تــوانــايي درک جـامعه و درک موقعيتها

تشخیص این که سلامت تنها یکی از عوامل متعددی است که مقامات رسمی باید به آن توجه نشان دهند.

- تمایل به برقراری ارتباط منظم مداوم با مقامات رسمی

ـ تعهد نسبت به رهبری جامعه و شرکت در تعیین خطمشی

اشتیاق به همکاری با مقامات رسمی در زمینه مثبت و منفی یک طرح

_ توانایی قبول برنده بودن یا با _ زنده بودن

- بطور خلاصه بهبود کیفیت مدیریت و رهبری پرستاری بهداشت همگانی در گرو تلاشهای زیر می باشد:

توسعه این درک که افراد جامعه چگونه به مسئله سلامت علاقه و توجه نشان می دهند، به این منظور مدیران پرستاری بهداشت همگانی باید تعریف خود را در مورد بررسی و شناخت مشکلات بهداشتی اجتماعی و اقتصادی جامعه وسعت بخشند. فعالیتها باید پیرامون مسایل اصلی سلامتی و بهداشت جامعه یا

گروه، در داخل جامعه سازماندهی شود تا به تعیین خطمشی کمک شود. البته باید توجه داشت که دانش پایه مورد استفاده در این زمینه باید جامع و کامل باشد.

رهبران پرستاری بهداشت همگانی باید در برقراری ارتباط با شهروندان بر مشکلات بهداشتی تأکید داشته باشند تا جامعه ارزش برنامههای بهداشتی را بهتر درک کند.

- جهت آماده شدن برای رهبری و مدیریت پرستاری بهداشت همگانی باید این افراد در مورد ساخت تشکیلات سیاسی، تشکیلات جامعه و ارتباط مؤثر با مقامات مهارت داشته باشند. دورههای آموزش ضمن خدمت باید برای بهبود مهارتهای پرستارانی که در حال حاضر در پستهای رهبری هستند وجود داشته باشد.

این اعمال اگر در تمام سطوح پرستاری بهداشت همگانی در اجراء و رهبری رعایت شود می توان گفت احتمالاً رسالت بهداشت همگانی انجام شده است.

Gosten, Lovohn E. "Wanten; Leaders for Public Health" Nursing Owtlook. 73(3). 1986, PP: 230 - 232

- _ effective Leadership
- Y_ Freeman and Heinrich
- ۳_ I. O. M
- F_ Spradiey
- △_ Comprehensive
- 9_Romer

Title: Leaders for public health

Authors: Abasi Marani Fateme, Alikhani Maryam

Abstract

We need effective leadership for provision of enough resources in public health. Recent report of medical institution about public health future include excellent advises for community health nurses activities. In this report not only numerous successes of public health have been identified but also methods which public health leaders can use to complete their mission in community have been explained. In this report the mission of public health have been described as provision of whole society interests in order to secure people's health. The report clarifies that lack of public budgets and lack of public identification and support will damage public health efforts. Lack of effective leadership in present system also has been emphasized. This internal problem is very serious because effective leadership is necessary for acquiring enough financial resources to meeting public health.

Key words: Leaders for public health, community health nurses, financial resources